

工賃向上計画書

(2024年(令和6年)3月25日策定)(2025年3月26日修正)

1 事業所の概要

事業所名	青い麦の家		
法人名	社会福祉法人 麦の里	法人代表者名	理事長 永野玲子
事業所種別	就労継続支援B	移行状況	☒ 移行済(2010年(平成22年)4月)
管理者名	青い麦の家 管理者	担当者名	青い麦の家 目標工賃達成指導員
所在地等	(〒248-0007) 住所 鎌倉市大町5-2-11 電話(0467)23-0026 FAX(0467)55-5162 E-mail aoimugi@nifty.com ホームページ http://mugi.my.coocan.jp/		
開設目的(理念)	精神障害者が地域で当たり前に生活するために		
運営方針	作業訓練等を通して、生活を規則正しくし、自信と意欲をつけ、対人関係改善をはかり、自立をめざす		
定員	20名	現員	20名
職員数	5名	授産事業における職員数	5名

2 工賃の現状と目標の設定

	現状			目標			
	2021年度	2022年度	2023年度	2024年度	2025年度	2026年度	対2023年度比
A 工賃支払総額(円)	4,322,328	4,476,081	4,500,000	4,276,305	4,491,864	4,711,122	104.6%
B 平均延人数(人/月)	270	266	272	260	270	280	102.9%
C 平均利用者数(人/月)	13.4	13.2	13.4	12.5	13.0	13.5	100.7%
D 平均工賃月額(円)	26,880	28,258	27,985	28,509	28,794	29,081	103.9%

※平均工賃月額は、工賃支払総額÷12÷平均利用者数

3 主な作業内容

	作業名	具体的内容
1	箱折り	市内T社 和菓子箱折り作業
2	箱折り	市内B社 洋菓子箱折り作業
3	ゆうメール	市内N社のゆうメールの配達(材木座2丁目、大町5丁目エリア)
4	情報誌配布	P社 情報誌等の配布(大町5丁目エリア)
5	広報配布	I社「広報かまくら」の配布(大町5丁目エリア)
6	清掃	清掃:寺院K、寺院A、歯科医院の清掃受託業務
7	その他	E社(3Dカード、モバイル) P社(アップサイクル下請け作業) 地域サークル等の折り作業、単発での内職作業

4 具体的取組内容

(1) 事業所全体としての取り組み

①工賃向上計画の推進体制

(責任者及び運営体制図)

作業統括責任者・目標工賃達成指導員

↓ ↑

箱折り作業担当 (T 社)

(B 社)

ゆうメール担当 (N 社)

情報誌配布担当

広報配布担当

チラシ作業担当 (I 社)

その他 (寺院清掃)

(歯科医院清掃)

(臨時内職作業)

②取り組みの基本方針と具体的取り組み方針

基本方針	作業を能力と適正に合わせて提供し、利用者が社会参加の機会と生きがいを獲得できるようにする。
具体的な取り組み方針	室内での内職作業や外での配達配布作業、清掃作業など様々な作業を用意し、個別支援計画に基づいて、適切な作業を提供し支援していく。

③上記②に係る現状と課題及びその改善策

現状	室内作業(主として箱折)は、従来の取引先のみならず、協力企業を開拓している。 清掃作業は新規取引先を得て作業量を増やしている。
課題	菓子箱折は、季節によって仕事量が左右され、繁忙期と閑散期の差が激しい。また主要取引先の一つが不況の影響で年々発注量を減らしてきている。2020 年は新型コロナウイルスの影響で作業がない時期が発生した(2020 年 4 月～5 月)。2020 年 9 月から納品先が遠くなり週 3 回の納品に時間がかかるようになった。 配達配布作業及び清掃作業は、雨や真夏の暑さへの対応が課題。また、病状変化などの体調不良により担当者が安定して働けないことがある。
改善策	作業閑散期に別の種類の作業を用意できるように準備しておく。 配達配布作業及び清掃作業は、担当者を増やすなど欠員時に対応できるような体制作りし、職員が作業の穴埋めに入ることにより利用者に払われる工賃が低下しないようにする。

(2) 作業内容別の取り組み (2024 年度)

作業名	内容・特徴	収益性		有効性	効率性	事業の課題	今後の方針	目標	目標達成策
1 箱折 (T 社)	和菓子の箱折り。 鎌倉老舗のお菓子 屋で 30 年以上作業 提供。	A 年間売上高	450,000	成果がある	効率性あり	・2月8月作業減少。繁忙 期とそうでない時の差が 激しい。	強化	現在の量の 1.5 倍 程度はコンスタント にほしい。	工賃(単価)もあ まり低くされたく はないが、まず量 の確保。
		B 原価(経費)	0						
		C 利用者人員	20	一定の成果あり	向上の余地あり	・作業単価を一時期より 下げられている。	現状維持	引き続き取引先 に働きかけてい く。	
		D一人当たり粗利益(A-B)/C	20,000						
		E 支払工賃総額	450,000						成果がでない
2 箱折 (B 社)	洋菓子の箱折り。 主力商品は売り上 げを伸ばしている。 現在主力作業となっ ている。 平成 21 年(2009 年) 2 月から作業開始。	A 年間売上高	3,000,000	成果がある	効率性あり	・同業種なので T 社と同 時期に作業減少。	強化	主力作業となってい るので、継続性を働 き掛けていく。	取引先に働きか けていく。
		B 原価(経費)	100,000						
		C 利用者人員	20	一定の成果あり	向上の余地あり	・パッケージデザインが変 わると単価が低くなる傾 向あり。	現状維持	現状の週 10000 個 程度の納品(3600 ×3回/週)を維持し ていながら、状況 によっては臨時作 業にも応じていく。	急な要請にもでき る限り対応してい きながら実績づく りをしさらに信頼 を獲得していく
		D一人当たり粗利益(A-B)/C	145,000						
		E 支払工賃総額	2,900,000						
3 ゆうメール	N 社 ゆうメールの配達 (エリア:大町 5 丁目 材木座 2 丁目)。 令和 6 年(2024 年)2 月より開始	A 年間売上高	405,000	成果がある	効率性あり	・誤配防止 ・雨と暑さ対策。	強化	・地図でのルート組 みなどもう少し効率 を上げたい。	・見やすく最新の 地図を作るととも に、確実に配達で きるように考えて いく。
		B 原価(経費)	5,000						
		C 利用者人員	2	一定の成果あり	向上の余地あり	・Y 社 DM 便事業が 2024 年 1 月で終了 →N 社へ同エリア配達 事業を引き継いだ。当面 は現状把握と継続。	現状維持	・仕分け作業を行 いやすい環境作り。	
		D一人当たり粗利益(A-B)/C	200,000						
		E 支払工賃総額	400,000						成果がでない

作業名	内容・特徴	収益性		有効性	効率性	事業の課題	今後の方針	目標	目標達成策	
4 情報誌配布	「ケーブルテレビの情報誌」配布。 月 1 回、一人 10 部前後を配布。	A 年間売上高	25,000	成果がある	効率性あり	・作業内容としての難易度は高くないが、担当者に安定性がない。 ・単価が低い。	強化	現在 5 人で 90 部ほどの担当。 エリア拡大も考慮に入れつつ無理のない体制で検討したい。	基本的に一人で担当しているが、職員同行が必要な場合もあり。 やりたいという人がいる限り継続していく。	
		B 原価（経費）	5,000							
		C 利用者人員	5	一定の成果あり	向上の余地あり	エリアが限られ部数も少ないので、支払い工賃としては少ない。	現状維持			
		D一人当たり粗利益 (A-B)/C	4,000	成果がでない	効率的でない		縮小			
		E 支払工賃総額	20,000				撤退			
5 広報配布	「広報かまくら」配布 月 1 回、一人 60～100 部前後を大町 5 丁目全戸配布。	A 年間売上高	50,000	成果がある	効率性あり	・もれなく全戸配布なので、向き不向きがある。 ・単価が低い。	強化	・配布漏れを防ぎ、確実に行う。	配達前に必ず数確認。 配達後、残がある時は職員と一緒に確認する。	
		B 原価（経費）	0							
		C 利用者人員	4	一定の成果あり	向上の余地あり	・2021 年 7 月から月 1 回配布に(←月 2 回)	現状維持			
		D一人当たり粗利益 (A-B)/C	12,500	成果がでない	効率的でない		縮小			
		E 支払工賃総額	50,000				撤退			
6 清掃・その他	清掃の仕事は定期的にあるが、参加者が限られる。 寺院 K(月 1 回)、 寺院 A(週1回=月4回)、 歯科医院(月2回) E 社(随時) P 社(随時)	A 年間売上高	730,000	成果がある	効率性あり	・清掃は担当者が限られている。 ・他の作業は不定期もの、絶対量の少ないものが多い。 ・会館清掃作業は 2020 年 12 月で終了。	強化	丁寧な作業を心掛ける。 寺院 K 清掃は参加率を上げていく。 寺院 A 及び歯科清掃(外回り)は最低賃金レベルの報酬「1,100 円/時」を維持していく。	・利用者への働きかけ。(やりがいや工賃アップを伝えていく)	
		B 原価（経費）	0							
		C 利用者人員	20	一定の成果あり	向上の余地あり	成果がでない	効率的でない			現状維持
		D一人当たり粗利益 (A-B)/C	36,500							縮小
		E 支払工賃総額	730,000	撤退						